

Profili di management

Verso nuove professionalità e competenze

di Emanuela Francischelli, Davide Premutico
e Pierluigi Richini

Riassunto: la crisi economica sta avendo un considerevole impatto sulle figure manageriali, determinando da un lato una significativa riduzione del numero di dirigenti e dall'altro una rivisitazione del ruolo dei quadri intermedi e delle competenze sottese alle loro professionalità. Il presente contributo fornisce dati sui comportamenti delle imprese per far fronte alle nuove esigenze di professionalità dei dirigenti in tempo di crisi, tra funzioni difensive e propensione all'innovazione e alla competitività. Fornisce inoltre, sulla base di ricerche quali-quantitative, una modellizzazione delle identità professionali praticate dai quadri e attese dalle aziende. Quest'ultimo contributo di ricerca, in particolare, consente di leggere le dinamiche professionali dei quadri e la rivisitazione del concetto di managerialità da un nuovo punto di vista, individuando segmenti di popolazione lavorativa che presentano specificità comportamentali e organizzative, nonché esigenze e aspettative distinte di supporto allo sviluppo professionale.

Parole chiave: Formazione aziendale; Organizzazione del lavoro; Crisi economica; Manager

Introduzione

I manager rappresentano figure di snodo nei processi di implementazione dell'innovazione tecnologica e organizzativa nelle realtà aziendali e nei territori, nonché nella facilitazione delle condizioni dell'apprendimento organizzativo. Le agende politiche dei paesi più industrializzati pongono tra le loro priorità, in maniera esplicita, l'individuazione di politiche e strumenti a supporto dello sviluppo delle competenze dei manager.

La definizione di misure a sostegno di nuovi modelli di organizzazione del lavoro e di gestione delle imprese richiede un'analisi accurata delle tendenze evolutive in atto, con specifico riferimento agli orientamenti nel mercato del lavoro e ai profili di competenze sottesi a queste tipologie professionali.

Con il presente contributo si intende offrire una rappresentazione dei cambiamenti