

Il sistema della formazione manageriale oltre la crisi

Prospettive e nuove sfide

di Elio Borghonovi, Salvatore Garbellano e Mauro Meda

Riassunto: ASFOR realizza annualmente un'indagine finalizzata a rilevare i cambiamenti della domanda di formazione, denominata *Osservatorio Learning*. La quinta edizione dell'indagine si è svolta nel periodo settembre 2009 - giugno 2010 e ha cercato di cogliere il tipo di conoscenze, competenze e capacità di cui le imprese hanno bisogno per superare la crisi economica. Dall'indagine emerge che il 2009 è stato un anno difficile per la formazione manageriale: per alcuni operatori è stato un *annus horribilis*, mentre il 2010 si è caratterizzato per la tendenziale stabilità dei budget, ma con segnali positivi, in particolare, provenienti dalle aziende impegnate nella competizione internazionale. L'innovazione nelle metodologie didattiche e soprattutto la crescente attenzione verso la leadership connessa alla gestione del cambiamento costituiscono indicazioni di un sistema economico che inizia a guardare oltre: gli interventi di razionalizzazione realizzati sia sul versante dell'offerta che della domanda non sembrano aver frenato l'innovazione, essenziale per preparare il rilancio in fase di superamento della crisi.

Parole chiave: Formazione continua; Aggiornamento professionale; Manager

L'offerta di formazione manageriale in Italia

La promozione di studi sul sistema della formazione manageriale in Italia e all'estero costituisce una delle attività di maggiore rilevanza svolta dall'ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale)¹. Nell'ambito dell'organico sistema di ricerche costruito soprattutto in quest'ultimo decennio, l'Associazione realizza annualmente un'indagine finalizzata a rilevare i cambiamenti della domanda di formazione, denominata *Osservatorio Learning*.

¹ ASFOR, fondata nel 1971, conta oggi oltre settanta soci fra *school of management*, *corporate university* e istituzioni formative. Ha inoltre stabilito una rete consolidata di relazioni con analoghe

associazioni di altri paesi. Per un quadro esaustivo delle iniziative di ricerca svolte dall'Associazione si veda <www.asfor.it>.